

## MASTER EN RESSOURCES HUMAINES

Mention : **Sciences sociales**  
Parcours : **Ingénierie des ressources humaines  
Coaching professionnel, conseil et  
développement des ressources humaines**

Master : **Diplôme national bac +5 / en 2 ou 3 ans**  
[en convention avec l'Université d'Angers]

### OBJECTIFS DE LA FORMATION

Former des cadres de haut niveau de la fonction RH capables de :

- contribuer à la mise en œuvre de politiques permettant l'anticipation ou l'adaptation aux mutations de l'environnement des entreprises
- intervenir en tant qu'expert au niveau stratégique et opérationnel, dans les ressources humaines et le management, dans une perspective de développement organisationnel, avec une double exigence de rigueur et d'opérationnalité
- analyser les pratiques de gestion des RH en les situant dans leur environnement organisationnel, institutionnel et sociétal
- piloter des projets RH en utilisant une démarche rigoureuse de compréhension et d'intervention sur les dimensions humaines du management
- exercer dans le champ de l'accompagnement au changement, et permettre à des professionnels d'orienter leurs interventions sous la forme de coaching en intégrant la posture et les outils adéquats.

### LES + DE LA FORMATION

#### 1 Moduler à la carte son parcours professionnalisant

Les étudiants ont le choix entre immersion professionnelle en continu (stage de février à juillet), ou immersion professionnelle en alternance (1 semaine à l'université/2 semaines en entreprise) dans le cadre d'un contrat pro.

#### 2 Un réseau d'entreprises partenaires engagées

70% des intervenants du master sont issus du monde professionnel et en particulier du réseau de partenaires RH. Le réseau facilite l'accès aux stages, aux contrats pro et à l'insertion professionnelle (Scania, Bodet Software, CIC Ouest...)

#### 3 La dimension internationale du master

Les étudiants sont incités à la mobilité et peuvent préparer un double diplôme avec l'Université du Québec à Rimouski (UQAR). Cours d'anglais de spécialité avec préparation au TOEIC en M1 et cours thématiques en anglais.

#### 4 Une approche pluridisciplinaire et responsable des RH

Des enseignements théoriques et disciplinaires (expertise administrative, droit, sciences du travail, comptabilité, gestion etc.), avec un focus sur la gestion éthique et responsable des personnes en milieu de travail.

#### 5 Pédagogie active et digitalisation du métier

Des mises en situation pour une meilleure appropriation des savoirs (jeux d'entreprises, études de cas, simulations de négociation IRP...) et un fort accent sur le digital : SIRH, recrutement prédictif, tests de personnalité (MBTI, SOSIE...)

### VALIDATION

Écrits, dossiers individuels et de groupe, exposés, étude de cas, production et soutenance d'un mémoire.

### MÉTIERS ET SECTEURS

- Responsable en ressources humaines
- Chargé de recrutement, formateur
- Responsable de formation, consultant
- Responsable paie
- Chargé d'étude en informations sociales
- Chargé des emplois et des compétences
- Chargé de mission RH, assistant RH
- Consultant coach indépendant ou coach interne en organisation
- Gestionnaire de carrière

### PARTENARIATS ET RÉSEAUX

- ESSCA, Université d'Angers, CFA-ACE, École des Mines de Nantes
- Entreprises régionales : Bodet Software, CIC Ouest, STREGO, SCANI, IDEA, CETIH
- ANDRH Anjou, CCI des Pays de la Loire, une centaine de sociétés implantées dans l'Ouest de la France, Paris, Lyon



### ADMISSION

- En M1 : être titulaire d'une licence en sciences économiques ou de gestion, sciences humaines et sociales, sciences politiques, droit.
- En M2 : être titulaire d'un master 1 dans le domaine des sciences de gestion, des sciences humaines et sociales, des sciences politiques, du droit ou d'un diplôme d'ingénieur.

- Parcours M2 « coaching professionnel, conseil et développement des ressources humaines » : être titulaire d'un Bac + 4 et avoir une expérience professionnelle significative ou via une commission de validation des acquis de formation, professionnels ou acquis d'expérience (VAF, VAP et VAE).
- Dossier d'inscription sur : [www.uco.fr](http://www.uco.fr)

### FRAIS DE SCOLARITÉ (à titre indicatif tarif 2018/2019)

- De 3 610 € à 6 280 € selon les revenus de la famille (à titre indicatif).
- Possibilité d'obtenir une bourse d'État.
- Formation continue ou demandeurs d'emploi : tarifs sur demande.

## PROGRAMME

Ce master s'inscrit dans une démarche scientifique multiréférencée sur le plan théorique et disciplinaire. Il privilégie les études de cas approfondies, le diagnostic et l'analyse de solutions proposées par les entreprises ou les experts de la gestion des ressources humaines (emploi et gestion du temps de travail, développement des compétences, gestion des connaissances, rémunération, formation, évaluation...).

Il est constitué d'un tronc commun aux semestres 1, 2 et 3 (90 ECTS) et d'un parcours (30 ECTS) au choix au semestre 4 :

- Parcours ingénierie des ressources humaines
- Parcours coaching professionnel, conseil et développement des ressources humaines

### MASTER 1 [SEMESTRES 1 ET 2] 60 CRÉDITS ECTS

#### Tronc commun aux deux parcours

- **Comportement organisationnel et gestion des personnes** : organisation et environnement de l'entreprise | gestion des carrières et des ressources humaines | expertise administrative et techniques en RH | introduction au droit social de la fonction | la fonction RH et l'international | développement personnel et professionnel
- **Approche internationale en RH et sciences du travail** : méthode de recherche en sciences du travail | mission professionnelle en entreprise | analyse de la pratique | gestion stratégique des ressources humaines
- **Options au choix** : la fonction RH et l'international | initiative entrepreneuriale et responsabilité sociétale en RH | principes, modèle et dynamiques de l'innovation | approfondissement en gestion et management | engagement social et sociétal en RH

### MASTER 2 [SEMESTRES 3 ET 4] 60 CRÉDITS ECTS

#### Tronc commun aux deux parcours

**Développement des RH en organisation** : organisation et environnement de l'entreprise | cadres juridique et réglementaire du travail | gestion des compétences et management des talents | développement professionnel et personnel | expertise et digitalisation des RH | la fonction RH et l'international

#### Parcours ingénierie des ressources humaines

Droit du travail et protection sociale | la fonction personnelle dans les organisations | éthique professionnelle et responsabilité sociale de l'entreprise (RSE) | mémoire de recherche appliquée (écrit et soutenance) | mission et projet professionnel | options

#### Parcours coaching professionnel, conseil et développement des ressources humaines

Cadre théorique du coaching | cadre pratique du coaching | identité et posture du coach : mémoire et soutenance | conduite d'une intervention de coaching | analyse de la pratique | participation active à la formation

## ALTERNANCE

Le master RH peut s'effectuer en contrat de professionnalisation (UCO Agers) ou en contrat d'apprentissage (CFA - ACE Paris).

**Rythme** : deux semaines en entreprise et une semaine en cours.

**Objectif double** : se former aux compétences et aux besoins de l'entreprise et recevoir une formation universitaire et diplômante.

5 mois

de stage par an  
en moyenne

30

étudiants par promotion

95%

taux d'insertion  
à 6 mois

## MISSIONS DE STAGE / DE CONTRAT PRO

**Gestion des compétences et des carrières (GPEC)** : définir la structure et l'organisation d'un système centralisé des trajectoires cibles des effectifs à moyen/long terme, proposer les dispositifs d'appui...

**Accompagnement d'un projet de changement** : déménagement dans de nouvelles installations.

**Gestion des RH à l'international** dans le cadre de la création d'une filiale à l'étranger : recrutement, études des rémunérations, aspects juridiques...

## EXEMPLES DE PROJETS ÉTUDIANTS

**Organisation d'un workshop** «La digitalisation dans les métiers RH».

**Voyage d'étude à Bruxelles** : visite des institutions européennes rencontre avec le Cercle européen des DRH, etc.

**Réalisation d'un baromètre RH** : enquête auprès de 600 DRH français. Publication des résultats sous forme de Livre blanc.

**Projet d'insertion professionnelle** de jeunes des quartiers populaires d'Angers «Un essai transformé par l'emploi».

## TÉMOIGNAGES

« J'ai beaucoup apprécié l'alternance en master RH, la grande variété des cours, la disponibilité des intervenants pour répondre à nos questions, la possibilité de faire une mission longue en entreprise (alternance), les intervenants aux profils divers et la variété des modalités d'évaluation. »

**Maïly Ho-Pin** | promotion 2018  
senior tech recruitment consultant - SolidSkills France

« Ce choix de master a été pour moi une évidence car il offrait la possibilité de suivre la formation en alternance. Être en entreprise et à l'école permet d'acquérir à la fois une posture RH et de développer ses compétences dans le domaine des ressources humaines. »

**Roxanne Bruneton** | promotion 2019



Responsable de diplôme  
benoit.raveleau@uco.fr

Assistante de formation  
fatima.el.mokhtari@uco.fr | 02 41 81 65 14



www.uco.fr

